

PROGRAMA

Capítulo 1 Apresentação da Disciplina

Objectivos da disciplina
Introdução à gestão de projectos
Gestão de projectos de construção

Capítulo 2 Caracterização da Actividade Construção

Análise estatística: conceitos e definições, importância do sector, tipos de obras, empresas, pessoal empregue, materiais e componentes mais relevantes
Especificidades da actividade construção: evoluções recentes do sector, especificidades gerais, aspectos específicos da situação portuguesa, a construção noutros países europeus
Perspectivas e evoluções do sector da construção

Capítulo 3 Enquadramento Profissional dos Engenheiros Cívicos

Engenharia e Engenharia Civil
Os Profissionais de Engenharia
Engenheiro Civil – Níveis e Admissão
Enquadramentos profissionais mais correntes dos Engenheiros Cívicos
Direitos e deveres dos Engenheiros Cívicos
Responsabilidades dos Engenheiros Cívicos
Outros profissionais cuja actividade se articula com a dos Engenheiros Cívicos

Capítulo 4 Processo Construtivo

Síntese do processo construtivo: etapas e principais tarefas, intervenientes e funções, situação portuguesa – diagnóstico, debilidades e acções de melhoria
Promoção, Viabilidade e Planeamento: Aspectos relevantes na promoção e viabilidades, programa, escolha e designação dos intervenientes
Estudos e Projectos: Programa, estudo prévio, anteprojecto ou projecto base, projecto de execução, documentos de comunicação

Capítulo 5 Concepção e Projecto

Solução tradicional de elaboração de projectos: Introdução, tipos de obras, fases, honorários

Soluções não tradicionais de encomenda de projecto e realização de obras:

Soluções possíveis de encomenda, análise da solução concepção / construção,

Aspectos a ter em conta na escolha da solução da encomenda

Licenciamentos: síntese do processo de licenciamento

Projectos – elaboração e organização documental

Capítulo 6 Introdução às técnicas de Gestão e Coordenação de Projectos

Objectivos da Gestão de Projectos

Principais aspectos sobre que incide a Gestão de Projectos

Perfil, actividades e ferramentas dum Gestor de Projectos

Planeamento como ferramenta da Gestão de Projectos de Construção:

Apresentação e noções gerais das técnicas de planeamento

A análise e estimação de custos como ferramenta da Gestão de Projectos de

Construção

Apreciação de propostas como ferramenta da Gestão de Projectos de Construção

Capítulo 7 Qualidade no processo construtivo

Noção de qualidade na construção

Falta de qualidade e patologias

Acções a empreender para uma melhoria de qualidade na construção

A certificação de acordo com os modelos ISO 9000

METODOLOGIA

Apresentação dos conceitos nas aulas teóricas recorrendo a exemplificação com situações da construção. Procura-se sempre que possível ligar os conceitos a outras disciplinas e desenvolver o conhecimento das tecnologias da construção.

Nas aulas teórico-práticas aplicações detalhadas nos seguintes aspectos: organização documental de projectos, elaboração de medições, metodologia e estruturas de cadernos de encargos e elaboração de textos de caderno de encargos, planeamento teórico e aplicado a

situações concretas. Análise comparativa de propostas. Previsto efectuar uma visita de estudo sempre que possível.

AVALIAÇÃO

No último ano a disciplina funcionou em avaliação distribuída. Existência de 2 mini testes sem consulta, realizados durante as aulas teórico-práticas, incidindo sobre toda a matéria leccionada até à data e 1 trabalho individual realizado ao longo do semestre.

OBJECTIVOS

Os principais objectivos da disciplina, numa altura em que os alunos já têm uma percepção dos principais domínios da Eng^a Civil, são desenvolver uma visão integrada da Eng^a Civil, do acto de construir, do processo construtivo e dos intervenientes, com maior ênfase nas etapas a montante da construção propriamente dita, percebendo que é indispensável integrar as actividades técnicas com abordagens e estratégias de gestão, para que as intervenções sejam bem sucedidas, no respeito dos objectivos de programa, temporais e de custos estabelecidos.

BIBLIOGRAFIA

- Gestão de Projectos. Apontamentos da disciplina. Hipólito de Sousa, FEUP, 2002 (220 páginas)
- Preparing for Project Management – David Williams, ASCE Press, New York, 1996
- A Guide to the Project Management Body of Knowledge – PMBook Guide, USA 1996
- Total Construction Project Management – George Ritz, McGraw-Hill, 1994
- Curso sobre Regras de Medições na Construção. M. Santos Fonseca. LNEC 1997
- Racionalização do Processo de Projecto. Análise de Soluções não tradicionais de Encomenda de projecto e Obra. Volumes I a VIII. Cabrita A. Seminário 215. LNEC 1977
- Organização de Projectos de edifícios. Volumes I e II. Cabrita A. Curso de promoção Profissional 503. LNEC 1974
- Regras para Elaboração de Projectos. Cabrita A. ITE 6. LNEC 1974
- Legislação sobre Projectos e Obras. A. Correia dos Reis. Edições Técnicas, Lisboa, 1997
- Cd REEF – Les règles techniques de la construction – CSTB, Paris, 2001
- Normas Tecnológicas de la Edificación - 7 volumes – Ministério de Fomento, Dirección General de la Vivienda, la Arquitectura y el Urbanismo. Madrid, 1998